

HÅLLBAR BRANSCHUTVECKLING GENOM INNOVATIV UPPHANDLINGSSTRATEGI

Johan Larsson, Lisa Larsson

Projektets syfte och deltagande organisationer:

Syftet med forskningsprojektet är att öka förståelsen för den innovationsfrämjande upphandlingsstrategin som Skellefteå kommun har använt sig av för sina beläggnings- och markarbeten. Vidare syftar projektet till att kartlägga dess effekter på innovationssystemet samt dess nya möjligheter för styrning och organisering av innovationssystemet som främjar hållbar utveckling av samhällsbyggandet. Det studerade kontraktet bygger på ett upphandlingsförfarande bestående av konkurrenspräglad dialog med hög grad av partnering/samverkan i genomförandefasen.

Medverkande parter: Luleå Tekniska Universitet, Skellefteå kommun, NCC

Vad och vilka behövs för att nå hela vägen till innovation?

Alla parter (beställare och leverantör) i kontraktet är viktigt för att få ut dess hela potentialen eftersom samverkan kräver att alla sitter i samma båt och rör åt samma håll.

- Beställaren måste förstå att och hur denne skapar möjligheter för leverantören genom flexibilitet och frihet.
- Leverantören måste ta sig an uppgiften och förvalta möjligheterna eftersom innovationer inom bygg kräver gemensamma ansträngningar för att nå hela vägen.

Innovation betyder förnyelse. Vari ligger det nya?

Förnyelsen är både den valda upphandlingsstrategin baserat på konkurrenspräglad dialog men också det efterföljande kontraktet baserat på hög grad av samverkan. Förnyelsen är alltså tvåfaldig:

- **Konkurrenspräglad dialog som verktyg för ett kreativare upphandlingsförfarande**
- **Unikt samverkansupplägg och projektorganisering under efterföljande kontraktsgenomförande**



Förväntade resultat:

Projektet är uppdelat i två tydliga delar och därav även det förväntade resultatet. De två delresultaten är:

1. att genom kunskap och goda exempel ta **fram råd och riktlinjer till beställare** (och andra intressenter) kring denna upphandlingsstrategi för att underlätta införandet med minskad risk och osäkerhet
2. att genom kunskap ta fram **handfasta råd och processtöd till leverantörer** vilket kan underlätta deras strategiska utvecklingsarbete och främja implementering av innovation

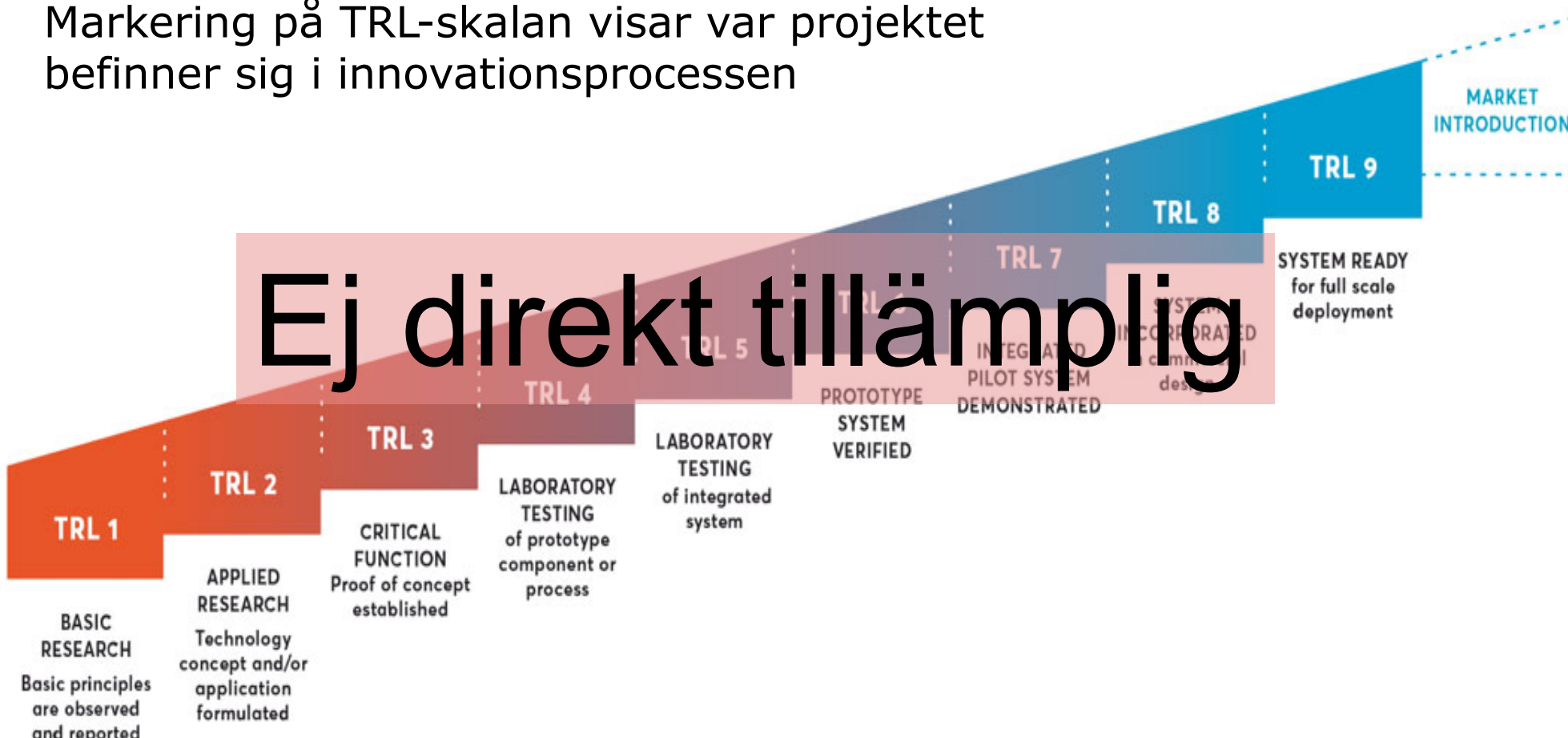
Redan uppnådda resultat:

Efter en första intervjuomgång med personer på ledningsnivå från både beställaren och leverantör visar det sig att det mest innovativa i detta kontrakt är hur man organiserat sig samt hur intensivt man jobbar med samverkan. Denna **organisatoriska innovation** bidrar till en markant produktivitetshöjning då planeringen av olika entreprenader inom kontraktet kan skötas på ett förbättrat sätt som leder till **högre resursutnyttjande**.

Förväntade nyttor och för vem:

Offentliga och kommunala beställare som vill utveckla sina affärs- och upphandlingsformer för att effektivare utnyttja marknadens resurser är projektets huvudmottagare. Genom att bistå med råd och riktlinjer kring hur man ska hantera införandet minskar risken och osäkerheten vilket ofta anses vara en barriär. Vidare så är resultaten tänkt att bidra till utveckling av leverantörernas strategiska innovationsarbete och har således också dem som mottagare. Det är en sak att beställarna ger förutsättning för innovation (genom innovationsfrämjande upphandling) och en annan sak att denna möjlighet tas tillvara av **leverantörerna**.

Markering på TRL-skalan visar var projektet befinner sig i innovationsprocessen



Mål i InfraSweden2030 som projektet avser bidra till:

Detta forskningsprojekt kopplar väl an till InfraSweden2030:s **fokusområde 4.8** (Bättre affärs- och upphandlingsformer för ett effektivt utnyttjande av marknadsresurser) genom att de förväntade resultatet är råd och riktlinjer för utveckling och användning av nya innovationsvänliga upphandlingsformer där marknadens resurser bättre utnyttjas på ett effektivare sätt.

Forskningsprojektet kopplar också generellt an till InfraSweden2030:s **fokusområde 4** (Ökad produktivitet av transportinfrastruktur för bättre samhällsnytta) genom att ta fram råd och processtöd för hur leverantörer bättre kan utnyttja sina resurser i sitt strategiska innovationsarbete, mer specifikt hur de kan utnyttja innovationsfrämjande upphandlingar för implementering av innovationer.